



# **I PROFESSIONISTI E IL MERCATO LEGALE**

Esperienze di beauty contest digitale

**RC** ADVISORY™  
&



Caring Innovation

**La revisione del Modello Organizzativo 231**

## Case Study

# Il beauty contest digitale di IBSA INSTITUT BIOCHIMIQUE SA

### LA NECESSITÀ

#### Aggiornamento del Modello Organizzativo 231/2001.

In previsione della fusione per incorporazione di Bouty S.p.A. in IBSA Farmaceutici Italia, si è reso opportuno aggiornare i processi previsti nel modello di organizzazione e gestione di IBSA Farmaceutici Italia ai sensi del d.lgs. n. 231/2001. A tal fine è stato necessario selezionare un consulente specializzato.

### PERCHÉ IL BEAUTY CONTEST

A partire dal 2018 l'ufficio legale di **IBSA Farmaceutici Italia** ha adottato il beauty contest digitale quale **misura di sostenibilità** nella selezione dei professionisti, in ottica di trasparenza e perseguimento delle best practice di governance.

### CHI COINVOLGERE NEL BEAUTY CONTEST

IBSA Farmaceutici Italia ha ricercato gli operatori adatti alle proprie necessità utilizzando la piattaforma 4cLegal, nella quale sono presenti schede di track record dettagliate per ciascun iscritto. Attraverso l'approfondito esame delle schede è stato possibile per IBSA Farmaceutici Italia scegliere agilmente chi coinvolgere nel beauty contest digitale.

## Il processo in numeri

*Generalmente il numero massimo di invitati al beauty contest è sei ma, data la delicatezza dell'incarico, IBSA Farmaceutici Italia ha invitato nove operatori presenti in piattaforma aventi una comprovata expertise in materia di compliance e Modelli 231.*

*C'è stata una sola domanda di chiarimento, evasa dalla direzione legale, tutti gli studi invitati hanno presentato offerta. All'esito del beauty contest digitale, durato nel complesso sette giorni, è stata selezionata RC Advisory, una società di consulenza capace di prestare assistenza con un elevato standard qualitativo.*

## Case Study

### Il punto di vista di RC ADVISORY

#### ANALISI

Sulla base delle indicazioni ricevute da IBSA Farmaceutici Italia, RC Advisory ha provveduto ad identificare le principali fasi del progetto da realizzare che consistevano in:

1. Assessment preliminare sulle attività e sulle procedure di Bouty S.p.A. e di IBSA Farmaceutici Italia (raccolta documentale, analisi modelli, protocolli e procedure);
2. Analisi dei protocolli specifici di Bouty S.p.A. per l'integrazione degli stessi nel Modello di IBSA Farmaceutici Italia. L'attività in oggetto è stata svolta tramite interviste mirate al personale direttamente coinvolto di IBSA Farmaceutici Italia e di Bouty S.p.A.;
3. Integrazione delle procedure esistenti di IBSA Farmaceutici Italia e redazione di eventuali nuove procedure sulla base dello standard previsto;
4. Condivisione dei protocolli integrati e delle procedure formalizzate/integrate con i referenti aziendali;
5. Aggiornamento del Modello 231 di IBSA Farmaceutici Italia in ragione della fusione per incorporazione di Bouty S.p.A. e delle modifiche ai protocolli/ procedure di cui ai punti precedenti;
6. Adeguamento del Modello anche rispetto alla recente introduzione del meccanismo di Whistleblowing - Tutela del dipendente o collaboratore che segnala illeciti nel settore privato - a seguito della L. 179/2017 che ha modificato/introdotto i commi 2.bis, 2.ter e 2.quater dell'art. 6 del Decreto rendendo il Whistleblowing elemento essenziale di idoneità del Modello.

## Il feedback del professionista sul processo

*La nostra società di consulenza è stata invitata a partecipare a un beauty contest organizzato sulla piattaforma 4cLegal dalla società IBSA Farmaceutici Italia. L'Azienda era alla ricerca di uno studio di professionisti che fornisse assistenza e consulenza in materia di compliance, e in particolare nell'attività di redazione e gestione del Modello Organizzativo ex d.lgs. n. 231/2001.*

*La procedura comparativa di selezione, semplice e agile, ha permesso a RC Advisory di valorizzare al meglio la propria expertise, e conseguentemente di vincere il contest. La possibilità offerta dalla piattaforma 4cLegal di monitorare costantemente ogni step del beauty contest - tra cui la fase di presentazione di domande di precisazione a IBSA Farmaceutici Italia e delle puntuali e tempestive risposte - è stato un fattore determinante per poter gestire in maniera ottimale i tempi di presentazione dell'offerta.*

*Dopo essere stati scelti dalla società IBSA Farmaceutici Italia, RC Advisory ha ricevuto la comunicazione dell'esito positivo e alcuni dei nostri responsabili sono stati invitati per un incontro di persona con il General Counsel di IBSA Farmaceutici Italia, Avv. Elisabetta Racca.*

## Case Study

### Il track record vincente

Nata nel 2010 dall'aggregazione di alcuni professionisti esperti di Direzione Aziendale, Corporate Governance, Risk Management e Controllo Interno, RC Advisory opera in tutta Italia, per clienti nazionali ed internazionali. L'approccio distintivo della società prevede che ogni lavoro sia coordinato sul campo da professionisti con oltre dieci anni di esperienza che partecipano direttamente in tutte le fasi esecutive del progetto, garantendo così una migliore qualità dei risultati raggiunti. Tra i vantaggi si menzionano una riduzione significativa dei tempi di esecuzione delle attività progettuali nonché un contenimento dei costi sostenuti, in quanto il progetto viene eseguito in un numero di giorni-uomo significativamente inferiore rispetto a chi usa piramidi gerarchiche tradizionali. I professionisti sono attivi nell'ambito dei servizi di compliance 231, fin dal 2001, anno di introduzione della normativa, partecipando in vari consessi in qualità di esperti e partecipando altresì alla composizione di numerosi Organismi di Vigilanza sia come presidente/componente o per attività di segreteria tecnica.

### Il team vincente

#### **Luciana Sara Rovelli - Co-fondatore e Managing Partner di RC Advisory S.r.l.**



Consulente aziendale in materia di Corporate Governance, Compliance e Risk Management. Laureata con lode in Economia Aziendale presso l'Università Luigi Bocconi, ha maturato più di venti anni di esperienza presso primarie società di consulenza aziendale. Ha portato a termine numerosi progetti per importanti società e gruppi italiani ed internazionali, volti allo sviluppo e all'implementazione dei Modelli Organizzativi. Riveste ruoli di Presidente e/o componente di numerosi Organismi di Vigilanza, di Consigliere di amministrazione e Presidente del Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità, componente Comitato Nomine e Remunerazione di Società anche quotate.

#### **Elisabetta Savazzi - Manager**



Consulente aziendale in ambito Compliance ed Internal Audit. Laureata a pieni voti in Psicologia delle Organizzazioni e del Marketing presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, ha maturato una pluriennale esperienza presso primarie società di consulenza dove si è occupata prevalentemente di progetti di disegno ed implementazione di Modelli 231, assistenza agli Organismi di Vigilanza ed attività di Internal Audit.

#### **Gerardo Scarfato - Senior Consultant**



Consulente aziendale in materia di Compliance e Internal Auditing. Laureato in Amministrazione Finanza Aziendale e Controllo presso l'Università Commerciale Luigi Bocconi di Milano, ha maturato una pluriennale esperienza presso diverse società di consulenza, dove si è occupato prevalentemente di progetti in ambito 231/01, segreteria tecnica di Organismi di Vigilanza e Internal Auditing.

## Il feedback del General Counsel

*All'esito della procedura di beauty contest digitale svolto sulla piattaforma 4cLegal abbiamo collazionato nove offerte, tutte molto dettagliate e accurate. Il processo di scelta per la definizione dello studio professionale migliore, è stato facilitato e agevolato dell'output sinottico delle offerte ricevute. Infatti, per ciascuna voce d'interesse, erano evidenziate le risposte di ciascuno studio in gara. Una tale comparazione ci ha permesso di individuare l'offerta dello Studio RC Advisory come la più competitiva in termini sia qualitativi sia economici, capace, soprattutto, di poter rispondere in modo puntuale all'esigenza evidenziata dalla nostra società.*

**Avv. Elisabetta Racca, Head of Legal Affairs IBSA Institut Biochimique SA**

## Case Study

### Ringraziamenti

RC Advisory ringrazia 4cLegal per la professionalità dimostrata nella gestione della gara indetta da IBSA Farmaceutici Italia e per la sua continua assistenza durante tutta la fase di selezione.

La Società inoltre ringrazia IBSA Farmaceutici Italia per averci invitato a partecipare al beauty contest digitale, offrendoci la possibilità di concorrere con i principali competitor del settore e permettendoci di descrivere al meglio l'approccio distintivo del nostro lavoro, il quale ci ha permesso conseguentemente di vincere il contest.

Infine, un sincero ringraziamento va ancora all'Avv. Elisabetta Racca, Head of Legal Affairs IBSA Institut Biochimique SA, per averci selezionato e per la professionalità e disponibilità mostrata nei nostri confronti durante lo svolgimento dell'incarico, per la fiducia riposta nel nostro lavoro e per la collaborazione sia a livello lavorativo che umano, che è di stimolo per un rapporto professionale che speriamo diventi continuativo dopo la fine del progetto qui descritto.

### RC Advisory S.r.l.

Via Dante, 14  
20121, Milano

Tel. +39 02 8818171 - Email: [info@rcadvisory.it](mailto:info@rcadvisory.it)  
[www.rcadvisory.it](http://www.rcadvisory.it)

**Powered by 4cLegal**

Informazioni di contatto:

Telefono: +39 0284075221 - Email: [info@4clegal.com](mailto:info@4clegal.com)  
[www.4clegal.com](http://www.4clegal.com)