



# Il controllo di gestione e il «bilancio» dello studio professionale

**2 - 3 dicembre 2021 ore 17:00 - 19:00**  
Webinar | 4cLegal Master Class



**Giorgio Orsega**  
Avvocato esperto in  
controllo, gestione e  
bilancio



**Susanna Tagliapietra**  
Avvocato e Professore  
Aggregato e  
Responsabile  
Scientifico 4cLegal

Per informazioni scrivici a [studiprofessionali@4clegal.com](mailto:studiprofessionali@4clegal.com)

# 4cLegal Master Class

## Il controllo di gestione e il «bilancio» dello studio professionale

Nato da un bisogno avvertito dagli stessi docenti, titolari di due studi interdisciplinari, il corso è rivolto agli studi legali e interdisciplinari (avvocati, commercialisti, consulenti del lavoro) con una struttura organizzata. Vengono affrontati con taglio pratico i principi e le indicazioni per implementare **un controllo dei costi di gestione** e della **marginalità** della prestazione, e valutare le **soluzioni organizzative, contabili e fiscali più appropriate** alla peculiarità dell'attività professionale.

# PROGRAMMA

*2 dicembre 2021*

## CONTROLLO DI GESTIONE

1. La mappatura dello studio:
  - 1.1 ASA (Aree Strategiche d’Affari), tariffe, le categorie professionali dei collaboratori
  - 1.2 La struttura di studio: organigramma, mansionario, deleghe e controlli
  - 1.3 Il Work Flow dello studio: processi principali, processi di supporto, processi di sistema
  - 1.4 Il flusso informativo (orizzontale e verticale) e il rapporto con i collaboratori
2. Costo della prestazione e marginalità. Le attività non direttamente fatturabili
3. Il budget e il reporting
4. Il rapporto con il cliente. Parcellazione e preventivo

---

*3 dicembre 2021*

## UNA GESTIONE CONTABILE E FISCALE OTTIMALE

1. La struttura giuridica e contabile: uno sguardo al mercato
2. I regimi contabili:
  - 2.1 forfettario
  - 2.2 semplificato
  - 2.3 ordinario
3. L’attività professionale e il principio di cassa:
  - 3.1 criteri di determinazione del reddito
  - 3.2 i costi deducibili
  - 3.3 principio di cassa e bilancio civilistico
4. Le società fra avvocati:
  - 4.1 società di persone
  - 4.2 società di capitali
  - 4.3 il problema delle società interdisciplinari
  - 4.4 il bilancio OIC e il criterio di competenza
  - 4.5 la tassazione in capo ai soci
5. Società vs Associazione professionale: come valutare l’alternativa

# FINALITÀ FORMATIVA

Il corso si propone di fornire all'avvocato e al professionista alcune **competenze economico-gestionali** indispensabili a **misurare la produttività dello studio** e a implementare una **strategia organizzativa, fiscale e contabile** per la valorizzazione dell'attività professionale.

## I DOCENTI

### Susanna Tagliapietra

Susanna Tagliapietra è professore di diritto privato nella Scuola di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Padova; avvocato, è stata fondatore e socio dell'omonimo studio associato interdisciplinare (quattro professionisti e 21 collaboratori); socio e fondatore dell'Associazione del Difensore Tributario fondata da Cesare Glendi e della Camera degli avvocati tributaristi del Veneto; dal 2019 collabora stabilmente come Responsabile Scientifico con 4cLegal.

[Qui il CV completo](#)

### Giorgio Orsega

Giorgio Orsega è avvocato, fondatore e socio dell'omonimo studio associato interdisciplinare (due avvocati, un revisore contabile, un consulente del lavoro, 15 collaboratori); Presidente dell'Azienda Elettrica del Primiero (TN) partecipata dai Comuni della zona; socio fondatore e già Presidente dell'Associazione del Difensore Tributario fondata da Cesare Glendi; ha una solida formazione in bilancio e contabilità d'impresa e nelle tematiche delle PMI, con particolare riferimento alla crisi d'impresa e ristrutturazione del debito.

[Qui il CV completo](#)