



# Il controllo di gestione e il «bilancio» dello studio professionale

22 - 23 giugno 2020 ore 17:00 - 19:00  
Webinar | 4cLegal Master Class



**Giorgio Orsega**  
Avvocato esperto in  
controllo, gestione e  
bilancio



**Susanna Tagliapietra**  
Avvocato e Professore  
Aggregato e  
Responsabile  
Scientifico 4cLegal

Per info o iscrizione scrivici a [studiprofessionali@4clegal.com](mailto:studiprofessionali@4clegal.com)

# 4cLegal Master Class

## Lo «Studio Istituzione»

A partire dal mese di giugno 2020, 4cLegal Master Class avvia un ciclo di **seminari di formazione** per offrire agli studi professionali strumenti e conoscenze specialistiche su temi organizzativi e di gestione:

1. **La funzione *compliance* dello studio professionale**
2. **L'organizzazione delle risorse umane dello studio professionale**
3. **Il controllo di gestione e il "bilancio" dello studio professionale**
4. **Il marketing e il business development dello studio professionale**

Le lezioni saranno tenute da docenti di comprovata esperienza selezionati da 4cLegal, responsabile del progetto formativo e del coordinamento scientifico dell'iniziativa. I seminari, ciascuno della durata di 4 ore e suddiviso in due moduli formativi, saranno erogati tra il 9 e il 30 giugno 2020 tramite piattaforma Zoom.

Si tratta di un concept innovativo, caratterizzato da un taglio fortemente concreto e pensato per supportare la transizione verso quello che possiamo definire come lo "**Studio Istituzione**", ossia un'organizzazione moderna in grado di **gestire in modo efficace e strutturato i processi** che coinvolgono tutti i suoi stakeholder.

## Il terzo seminario: «Il controllo di gestione e il bilancio dello studio professionale»

Nato da un bisogno avvertito dagli stessi docenti, titolari di due studi interdisciplinari, il corso è rivolto agli studi legali e interdisciplinari (avvocati, commercialisti, consulenti del lavoro) con una struttura organizzata. Vengono affrontati con taglio pratico i principi e le indicazioni per implementare **un controllo dei costi di gestione** e della **marginalità** della prestazione, e valutare le **soluzioni organizzative, contabili e fiscali più appropriate** alla peculiarità dell'attività professionale.

# PROGRAMMA

*22 giugno 2020*

## CONTROLLO DI GESTIONE

1. La mappatura dello studio:
  - 1.1 ASA (Aree Strategiche d’Affari), tariffe, le categorie professionali dei collaboratori
  - 1.2 La struttura di studio: organigramma, mansionario, deleghe e controlli
  - 1.3 Il Work Flow dello studio: processi principali, processi di supporto, processi di sistema
  - 1.4 Il flusso informativo (orizzontale e verticale) e il rapporto con i collaboratori
2. Costo della prestazione e marginalità. Le attività non direttamente fatturabili
3. Il budget e il reporting
4. Il rapporto con il cliente. Parcellazione e preventivo

---

*23 giugno 2020*

## UNA GESTIONE CONTABILE E FISCALE OTTIMALE

1. La struttura giuridica e contabile: uno sguardo al mercato
2. I regimi contabili:
  - 2.1 forfettario
  - 2.2 semplificato
  - 2.3 ordinario
3. L’attività professionale e il principio di cassa:
  - 3.1 criteri di determinazione del reddito
  - 3.2 i costi deducibili
  - 3.3 principio di cassa e bilancio civilistico
4. Le società fra avvocati:
  - 4.1 società di persone
  - 4.2 società di capitali
  - 4.3 il problema delle società interdisciplinari
  - 4.4 il bilancio OIC e il criterio di competenza
  - 4.5 la tassazione in capo ai soci
5. Società vs Associazione professionale: come valutare l’alternativa

# FINALITÀ FORMATIVA

Il corso si propone di fornire all'avvocato e al professionista alcune **competenze economico-gestionali** indispensabili a **misurare la produttività dello studio** e a implementare una **strategia organizzativa, fiscale e contabile** per la valorizzazione dell'attività professionale.

## I DOCENTI

### Susanna Tagliapietra

Susanna Tagliapietra è professore di diritto privato nella Scuola di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Padova; avvocato, è stata fondatore e socio dell'omonimo studio associato interdisciplinare (quattro professionisti e 21 collaboratori); socio e fondatore dell'Associazione del Difensore Tributario fondata da Cesare Glendi e della Camera degli avvocati tributaristi del Veneto; dal 2019 collabora stabilmente come Responsabile Scientifico con 4cLegal.

[Qui il CV completo](#)

### Giorgio Orsega

Giorgio Orsega è avvocato, fondatore e socio dell'omonimo studio associato interdisciplinare (due avvocati, un revisore contabile, un consulente del lavoro, 15 collaboratori); Presidente dell'Azienda Elettrica del Primiero (TN) partecipata dai Comuni della zona; socio fondatore e già Presidente dell'Associazione del Difensore Tributario fondata da Cesare Glendi; ha una solida formazione in bilancio e contabilità d'impresa e nelle tematiche delle PMI, con particolare riferimento alla crisi d'impresa e ristrutturazione del debito.

[Qui il CV completo](#)

## COSTI DI ISCRIZIONE

Vedi di seguito listino.

# 4cLegal Master Class

Lo «Studio Istituzione»

## LISTINO

	WEBINAR	RELATORE	DATA/ORA	DURATA	PREZZO
1.	<b>La funzione <i>compliance</i> dello studio professionale</b>	Stefano Rellini	9 – 10 GIUGNO 17:00-19:00	4 h	480 Euro + Iva
2.	<b>L'organizzazione delle risorse umane dello studio professionale</b>	Mara Mariotti/ Dario Forti	16 – 17 GIUGNO 17:00-19:00	4 h	480 Euro + Iva
3.	<b>Il controllo di gestione e il "bilancio" dello studio professionale</b>	Giorgio Orsega / Susanna Tagliapietra	22 - 23 GIUGNO 17:00-19:00	4 h	480 Euro + Iva
4.	<b>Il marketing e il business development dello studio professionale</b>	Mario Alberto Catarozzo/ Alessandro Renna	29 - 30 GIUGNO 17:00-19:00	4 h	480 Euro + Iva
	<b>PREZZO SCONTATO PER L'INTERO CICLO DI SEMINARI</b>				<b>1.750 Euro + Iva</b>

### Early Bird

Sarà applicato uno sconto del 15% per le iscrizioni entro il 28 maggio