



---

# DIGITALIZZAZIONE E LEGALITÀ

BEST PRACTICE NELL’AFFIDAMENTO DI INCARICHI DI ASSISTENZA LEGALE  
DA PARTE DI SOCIETÀ PUBBLICHE

---

Roma, Villa Lubin, Consiglio Nazionale dell’Economia e del Lavoro  
22 Settembre 2016

# LA DIGITALIZZAZIONE COME STRUMENTO DI LEGALITÀ A SERVIZIO DEL PAESE

---

Stefano Toschei  
Magistrato TAR Lazio

# LA DIGITALIZZAZIONE NELL’AFFIDAMENTO DI INCARICHI LEGALI



---

LA DIGITALIZZAZIONE NELL’AFFIDAMENTO DI INCARICHI  
LEGALI DI SOCIETÀ PUBBLICHE.  
UNA SCELTA DI LEGALITÀ, TRASPARENZA E REPUTAZIONE

---

**Tavola rotonda**

# IL QUADRO DEGLI INCARICHI LEGALI

## Codice degli Appalti

## ANAC

AREA  
CONTENZIOSA

Servizi legali  
«esclusi»

Artt. 4.1,  
17.1

- Principi di economicità, efficacia, imparzialità, parità di trattamento, trasparenza, proporzionalità, pubblicità

Servizi legali  
«sotto soglia»  
< 40k €

Artt. 30.1,  
35, 36.1

- Principi di cui sopra e libera concorrenza, tempestività e correttezza
- Principio di rotazione
- Obbligo di «adeguata motivazione»

AREA NON  
CONTENZIOSA

Servizi legali  
«sotto soglia»  
> 40k € e < 750k €

Artt. 30.1,  
35, 36.2

- Principi di cui sopra e principi di libera concorrenza, tempestività e correttezza
- Principio di rotazione
- Beauty contest previa consultazione 5 operatori economici

Servizi legali  
«sopra soglia»

Artt. 44  
e ss.

- Procedure ordinarie

**DETERMINAZIONE 12/2015**  
«(...) aree con alto livello di  
**probabilità di eventi rischiosi.** Ci si  
riferisce, in particolare, alle aree relative  
allo svolgimento di attività di (...) **affari  
legali e contenzioso.**»

**LINEE GUIDA «INCARICHI  
SOTTOSOGLIA»**  
(in via di approvazione)

- 1) **Favor** per procedure ordinarie
- 2) **Focus** su operatore economico uscente
- 3) **Onere** motivazionale su economicità e concorrenza

## CORTE DEI CONTI

*Sentenza 683/2013, Corte dei Conti Regione Lazio - Conferimento di incarichi di consulenza legale senza esperimento di procedura selettiva*

«(...) la domanda attorea si appalesa fondata in quanto risulta per tabulas che trattasi di fattispecie contrattuali poste in essere **senza procedure comparative** con altri potenziali contraenti e in assenza di qualsiasi indicazione circa la necessità di specifiche competenze professionali (...)»

# CASI DI CRONACA IN MATERIA DI INCARICHI LEGALI

**ATAC**

**AMA**

**Ferrovie del  
Sud Est**

## **ELEMENTI COMUNI ALLE FATTISPECIE:**

NO TRACCIAMENTO

NO BEAUTY CONTEST

SPESA LEGALE FUORI CONTROLLO

---

## **SPUNTO DI RIFLESSIONE**

**Il trend della spesa della PA in consulenze esterne:  
crescita del 61,32% dal 2013 al 2014**

*(fonte: Anagrafe delle prestazioni per il monitoraggio e la trasparenza della spesa pubblica)*

## Selezione degli avvocati



### BEAUTY CONTEST

SI

NO

Quale è il paradigma più rispondente al contesto delle regole di riferimento e alle aspettative della società civile sulla condotta dei soggetti pubblici?

# TESTIMONIANZE E OPINIONI SUL BEAUTY CONTEST DIGITALE

---

**Avv. Ricchetti**

Il caso ANAS

---

**Dott. Ranieri**

La digitalizzazione nell'affidamento di incarichi legali:  
il punto di vista della Direzione Acquisti

---

**Avv. Pace**

Prospettive di digitalizzazione nella nuova gestione AQP

---

**Avv. Martellino**

La posizione di AITRA sulla digitalizzazione quale  
buona prassi delle società pubbliche

---



**DOMANDE**



**GRAZIE PER L'ATTENZIONE**

4c s.r.l.

C.so Buenos Aires 90, 20124 - Milano  
Alessandro Renna, Amministratore Unico

tel. 800136094

[info@4clegal.com](mailto:info@4clegal.com)